



L'OUEST DE LA FRANCE

Cap à l'ouest : les pharmaciens bretons et mayennais ont besoin de prendre de la hauteur pour analyser leur situation financière.

Carole Glez, expert-comptable aide ses clients à mettre en place des stratégies de pérennité et de développement.



« Les “petites officines”, moins de 1 million de CAHT, sont de moins en moins nombreuses chaque année : on en compte 67 en 2016 (sur les 370 officines de la statistique). Des opérations de regroupement ont été réalisées et sont en cours. Les regroupements dits “sauvages” sont nombreux à Rennes ; le maillage se rationalise. »

« Cette évolution (-0,22 % pour l'ensemble des pharmacies) est une belle performance de nos pharmacies bretonnes compte tenu de la diminution des prix des médicaments remboursables* de -3,88 % (*qui représentent 71,3 % des ventes moyennes). Cependant, nous constatons des disparités importantes ; les plus petites pharmacies sont les plus vulnérables... »

« La marge brute globale en valeur est restée constante entre les deux dernières années, les honoraires de dispensation jouent un rôle d'amortisseur mais ne compensent pas la baisse des prix. Les principales évolutions de CAHT ont été réalisées sur la parapharmacie et les produits “conseil” (hors OTC). L'EBE a diminué de 2,11 %, soit d'un peu plus de 5 000 euros en valeur... La rentabilité moyenne des officines s'est donc maintenue dans un contexte général de difficulté économique. »



POPULATION ÉTUDIÉE

Zone géographique

370 officines dont :
62 % situées dans un bourg
13,51 % situées en centre commercial

Chiffre d'affaires

Parmi ces officines,
51,35 % ont un CA HT supérieur à 1 500 K€,



ACQUISITION ET FINANCEMENT

Prix de cession et apport personnel

	2015	2014	2013
Prix d'achat moyen*	1413	1371	1520
Apport personnel	18 %	22 %	22 %
Multiple de l'E.B.E	7,02	7,95	7,45

*en milliers d'euros

CHIFFRE D'AFFAIRES, MARGE ET EBE (EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION)

ÉVOLUTION DU CA HT EN K€	2015	2014	Variation
Bourg	1527	1541	-0,96 %
Quartier	1394	1397	-0,25 %
Ville	1813	1831	-0,97 %
Centre commercial	2982	2912	+2,40 %

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE	2015	2014	Variation
Rappel CA HT moyen (K€)	1736	1740	-0,22 %
Marge brute globale	32,33 %	32,32 %	-0,19 %
EBE moyen	14,21 %	14,49 %	-2,11 %

« Le montant de l'apport personnel est en diminution mais reste important ; c'est le minimum exigé par les analystes financiers des banques ! (cependant, quelques rares affaires à fort potentiel de développement peuvent être réalisées avec des apports moindres). La Bretagne est la région où les prix d'acquisition sont parmi les plus élevés, mais l'écart de prix avec la moyenne nationale diminue (moyenne France : 6,95 multiple de l'EBE en 2015 et 7,15 multiple de l'EBE pour l'année 2014). Les acquéreurs des officines en Bretagne sont rarement des primo-accédants ou ceux-ci sont soutenus financièrement par des pharmaciens investisseurs. Il existe de vrais réseaux locaux de pharmaciens indépendants qui mutualisent moyens et compétences. Les pharmaciens bretons et mayennais ont, depuis quelques années, anticipé les atouts de la transmission générationnelle ; il n'est plus exceptionnel qu'un pharmacien titulaire s'associe (ou cède) à son adjoint. »



www.conseil-gestion-pharmacie.com
 www.cohesio.net