

## HAUTS-DE-FRANCE



Louis Maertens, expert-comptable, analyse l'évolution de l'activité et de la rentabilité des officines des Hauts-de-France.



[www.fcconseil.com](http://www.fcconseil.com)



[www.conseil-gestion-pharmacie.com](http://www.conseil-gestion-pharmacie.com)

Louis Maertens, expert-comptable au cabinet FCC Pharma et membre du groupement CGP

## POPULATION ÉTUDIÉE 317 OFFICINES

### ZONE GÉOGRAPHIQUE

34 en zone rurale  
96 en gros bourg  
187 en zone urbaine ou centre commercial

### CHIFFRE D'AFFAIRES

7,89% ont un CA inférieur à 1 M€  
33,44% ont un CA compris entre 1 M€ et 1,5 M€  
58,68% ont un CA supérieur à 1,5 M€

### Chiffre d'affaires et EBE

L'année 2021 est fortement marquée par le COVID dans notre région ; les tendances nationales se confirment sur le plan local.

Sur la période, le chiffre d'affaires HT moyen (prestations incluses) a augmenté de 7,60%. Cette hausse trouve sa source dans l'activité COVID, tests et vaccins, mais aussi dans l'augmentation toujours marquée des produits chers dans le chiffre d'affaires (évolution à deux chiffres).

Les charges de personnel sont en hausse de 10 000 euros en moyenne et les charges externes de 3 600 euros. Ce qui impacte l'EBE qui ressort à 261 400 contre 221 400 l'année dernière : pour supporter les activités exceptionnelles, des frais supplémentaires ont été engagés

CHIFFRES D'AFFAIRES				
ÉVOLUTION CA HT	2021	2020	Var.	%
Zone rurale	1 474	1 372,7	+ 101,3	+ 7,38
Gros bourg	1834,3	1 731,8	+ 102,5	+ 5,92
Zone urbaine	1842,8	1 691,5	+ 151,3	+ 8,95
Centre commercial	4 283,8	3 989,2	+294,6	+7,39
CA HT moyen	1 858,2	1 727	+ 131,2	+7,60
EBE moyen	261,4	221,4	+40,1	+ 18,10

par les pharmaciens. Hors tests et vaccins, l'EBE augmente de 7 400 euros dans notre région (3%).

### Acquisition et financement

Sur le panel étudié des acquisitions 2021, nous observons un regain du multiplicateur à 6,60 fois l'EBE : le panel des cessions de cette année est plus homogène que celui de l'année précédente. Par ailleurs, les prix de cession sont en forte hausse depuis l'automne dernier pour de nombreuses raisons : beaucoup de liquidités, taux bas, rareté des pharmacies, intérêts des acquéreurs pour les mêmes typologies d'officines, opportunité fiscale de l'amortissement du fonds, etc. Le marché reste très actif.

### Perspectives 2022

Depuis le début de l'année, nous constatons une période de forte activité de janvier à février liée au COVID. L'activité depuis mars revient à une normalité relative. Les charges de personnel sont en forte hausse dans notre région : les pharmaciens ont du mal à embaucher aussi bien des pharmaciens assistants que des préparateurs et la concurrence est rude pour attirer les nouveaux talents.

L'inflation commence à impacter les performances avec des hausses de prix non seulement au niveau des achats mais aussi au niveau des charges de manière générale.

Les bilans 2022 seront bons avec un investissement fort des pharmaciens au détriment de leur vie personnelle : la tension au niveau des équipes officinales oblige le pharmacien à s'investir toujours plus alors que le COVID nous occupe depuis plus de deux ans maintenant.

ACQUISITION ET FINANCEMENT		
	2021	2020
Prix d'achat moyen (k€)	1 054	942
Apport personnel	16 %	15 %
Multiple de l' EBE	6,60	5,99
Pourcentage CA HT	76 %	72 %